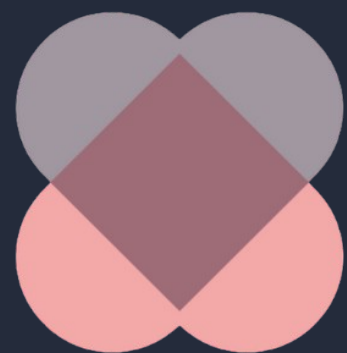




MS Advisory, Inc.

Tailor Made Consulting & Services

De la inversión tecnológica al resultado

Proyectos digitales con impacto medible
en Panamá y Centroamérica

Perspectiva para líderes públicos
y empresariales

Septiembre de 2026

EDICIÓN PÚBLICA



La estructuración conecta la inversión con los resultados

- 01 Prioridades digitales** Seguridad, movilidad, recaudación, trazabilidad e interoperabilidad abren oportunidades de inversión en la región.
- 02 Preparación del proyecto** El alcance, el financiamiento y la capacidad de ejecución deben resolverse antes de contratar.
- 03 Acompañamiento independiente** Un diseño riguroso y una oficina de gestión de proyectos (PMO) ayudan a proteger el resultado esperado.

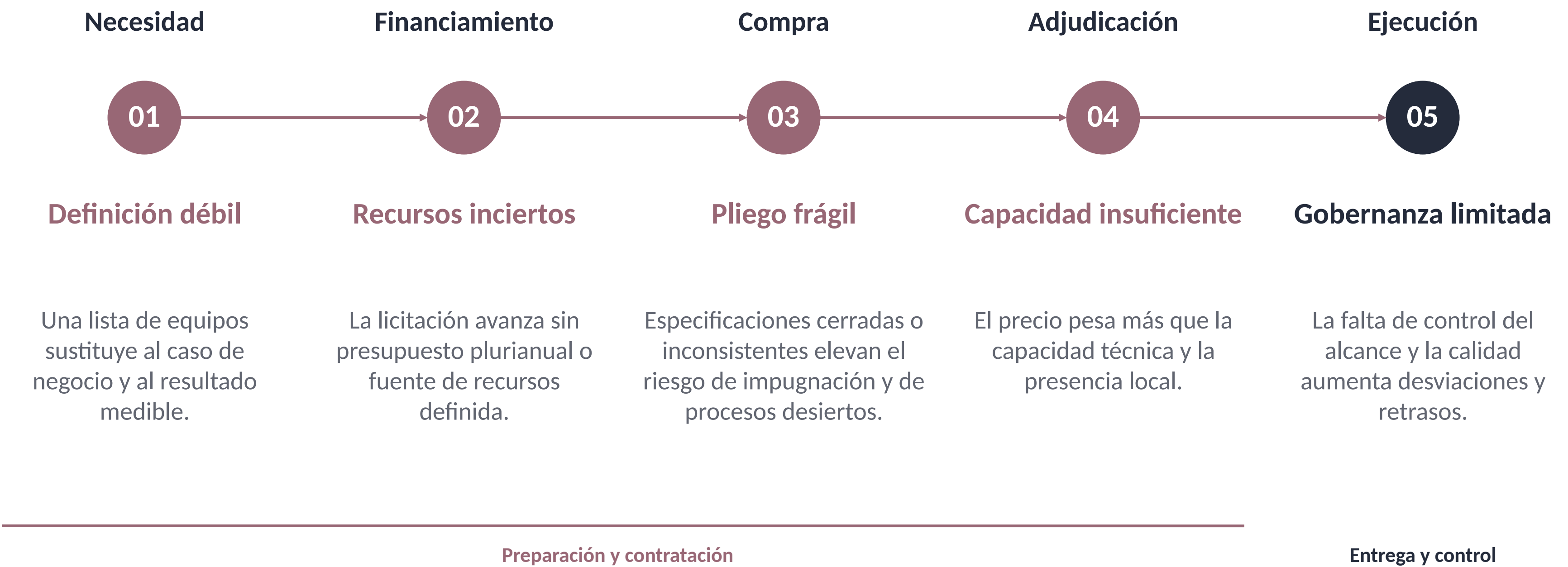
Cinco agendas de inversión tecnológica

Perspectiva de MS Advisory para 2027–2030

Agenda y aplicaciones	Resultado esperado	Impulsores
Seguridad y emergencias Comando, radio crítica y videovigilancia	Respuesta más rápida y coordinación interinstitucional	Demanda ciudadana y cooperación internacional
Movilidad y ciudades inteligentes Semáforos, boleto y gestión de tránsito	Menos congestión y recaudación transparente	Crecimiento urbano y financiamiento multilateral
Recaudación y pagos digitales Billeteras y modernización tributaria	Más ingresos, menos fricción e inclusión financiera	Formalización y mandatos de bancos centrales
Trazabilidad y control regulatorio Salud, aduanas y zonas francas	Cumplimiento verificable y confianza de inversionistas	Marcos regulatorios y acuerdos comerciales
Interoperabilidad e infraestructura Identidad digital, datos y ciberseguridad	Trámites simples y continuidad del servicio	Agendas digitales nacionales y ciberriesgo

Cinco puntos de riesgo en el ciclo del proyecto

La preparación previa al contrato condiciona el resultado de la ejecución



Cinco prácticas para proteger la inversión

Práctica	Qué debe quedar definido
Resultado medible	Indicador de impacto que determine el alcance y el criterio de aceptación.
Financiamiento asegurado	Presupuesto plurianual, préstamo multilateral, APP o modelo de servicio aprobado antes de licitar.
Competencia abierta	Especificaciones por desempeño y estándares internacionales que reduzcan ambigüedades.
Capacidad de ejecución	Requisitos habilitantes, respaldo del fabricante y presencia comprobada del consorcio.
Control del contrato	PMO con responsabilidades claras y seguimiento del alcance, plazo y calidad.

MS Advisory conecta necesidades con capacidades de ejecución



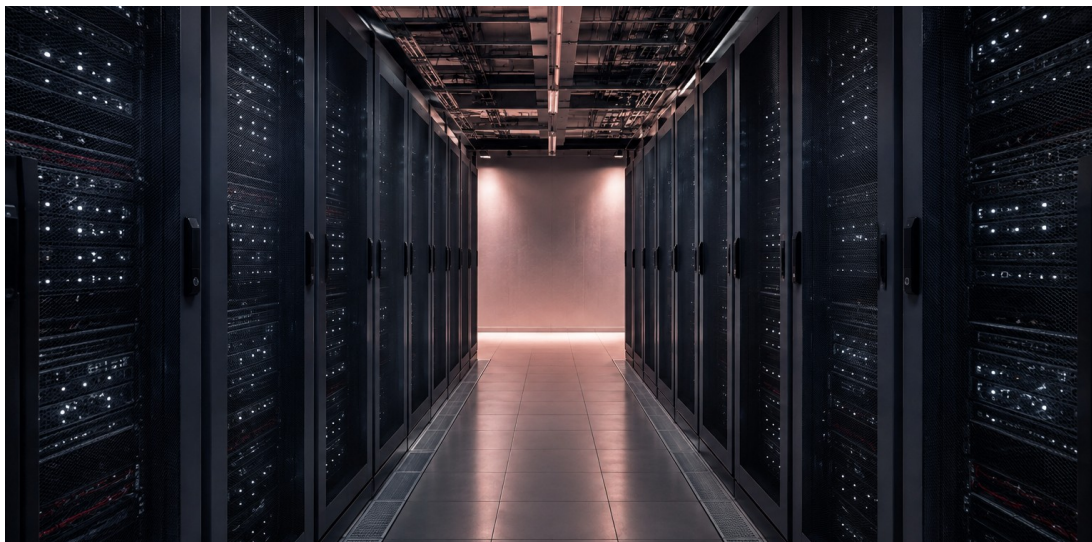
Un proyecto definido, financiable y ejecutable

Asesoría para preparar y ejecutar proyectos tecnológicos

**Instituciones públicas
y grandes empresas**

**Asesoría independiente orientada al
resultado.**

No vendemos licencias ni equipos.



Diagnóstico y caso de negocio

Necesidad, alternativas, costo total de propiedad (TCO) y beneficios para el ciudadano.

Modelo de financiamiento

Presupuesto, banca multilateral, APP o leasing, según la viabilidad del proyecto.

Términos de referencia

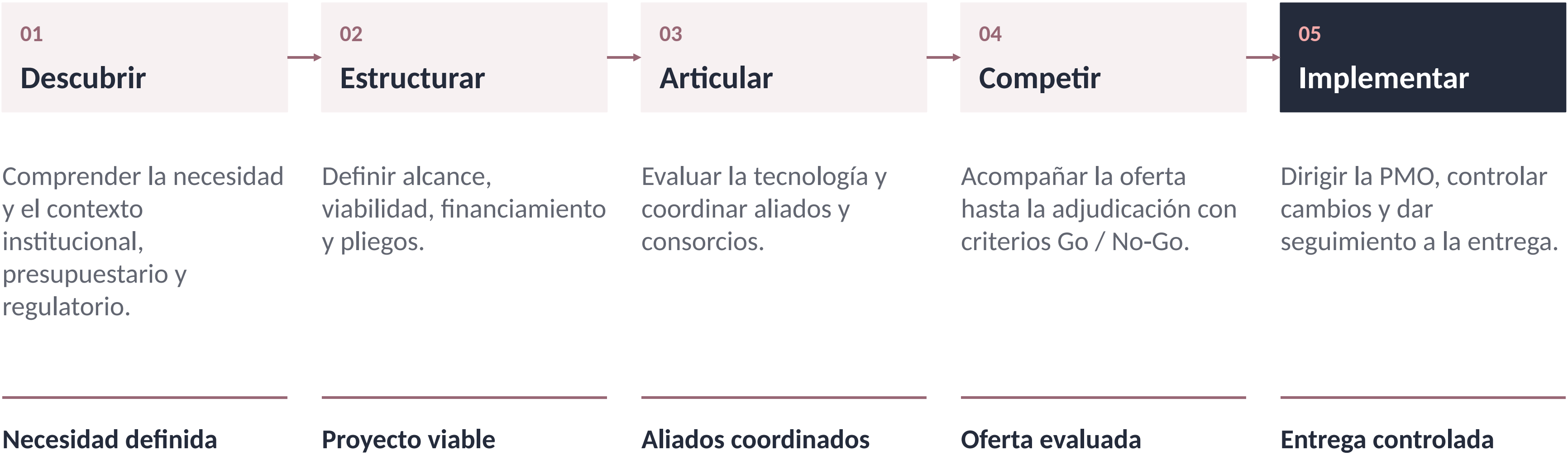
Especificaciones abiertas, competitivas y alineadas con estándares internacionales.

Aseguramiento mediante PMO

Gobernanza y control del alcance, plazo y calidad hasta la aceptación.

Cinco etapas con responsabilidades definidas

El acompañamiento se ajusta al mandato y al momento del proyecto

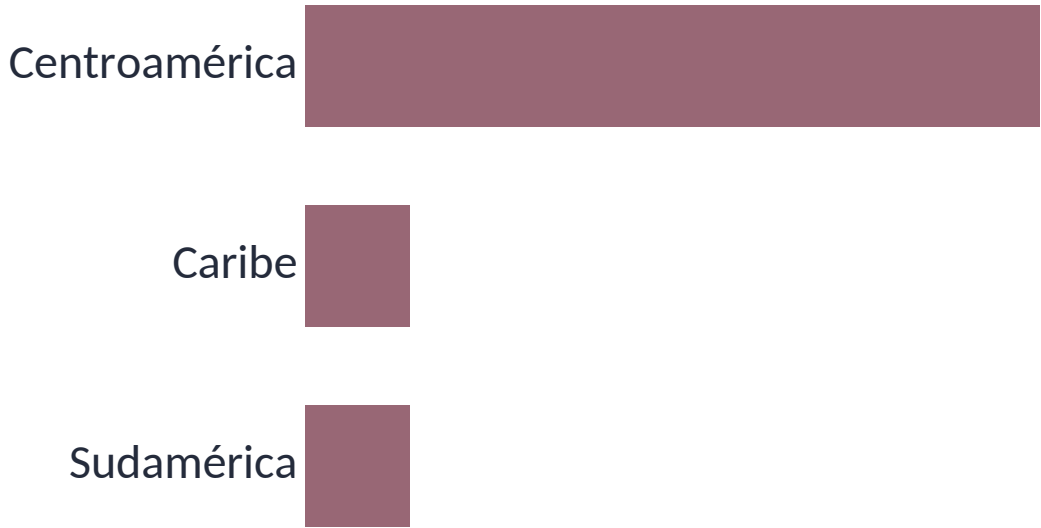


Panamá como base de una cobertura de nueve países

Base central y mercados bajo monitoreo activo



Cobertura por subregión



- Base central en Panamá
- Otros mercados bajo monitoreo

Centroamérica incluye Panamá. Ecuador se muestra en un recuadro de detalle.

Fuentes de financiamiento y oportunidades regionales



Imagen ilustrativa de infraestructura logística regional

Programas financieros

BID

Banco Interamericano de Desarrollo

Banco Mundial

BCIE

Banco Centroamericano de Integración Económica

CAF

Portales de oportunidades

ONU: UNGM / UNDP

Una conversación para definir el siguiente paso

01 Sesión de descubrimiento

60 minutos para entender su necesidad institucional o su objetivo comercial.

02 Diagnóstico preliminar sin costo

Una lectura de la oportunidad y del camino recomendado.

03 Propuesta a la medida

Alcance, equipo, cronograma y modelo económico ajustados a su caso.



Manuel Spiegel

CEO, MS Advisory, Inc.

manuel.spiegel@ms-advisoryinc.com

+507 6616-9905

Ciudad de Panamá